

Hermann Hill/Utz Schliesky (Hrsg.)

# Management von Unsicherheit und Nichtwissen



**Nomos**

<https://doi.org/10.5771/9783845279619-1>

Generiert durch IP '207.241.231.83', am 19.07.2018, 17:01:29.

Das Erstellen und Weitergeben von Kopien dieses PDFs ist nicht zulässig.

## Verwaltungsressourcen und Verwaltungsstrukturen

herausgegeben von:

Prof. Dr. Hermann Hill, Universität Speyer,  
Prof. Dr. Dieter Engels,  
Präsident des Bundesrechnungshofs Bonn a.D., und  
Prof. Dr. Utz Schliesky,  
Direktor des Schleswig-Holsteinischen Landtages

Band 31

Prof. Dr. Hermann Hill/Prof. Dr. Utz Schliesky (Hrsg.)

# Management von Unsicherheit und Nichtwissen



**Nomos**

**Die Deutsche Nationalbibliothek** verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-8487-3626-3 (Print)

ISBN 978-3-8452-7961-9 (ePDF)

1. Auflage 2016

© Nomos Verlagsgesellschaft, Baden-Baden 2016. Gedruckt in Deutschland. Alle Rechte, auch die des Nachdrucks von Auszügen, der fotomechanischen Wiedergabe und der Übersetzung, vorbehalten. Gedruckt auf alterungsbeständigem Papier.

## Vorwort

Der Begriff der »VUCA-World« (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity) hat sich zu einem geflügelten Wort entwickelt. Überall trifft man auf komplexe und veränderliche Verhältnisse, die das Handeln und Entscheiden erschweren. Dennoch gehört es zur Verantwortung von Führungskräften, nicht passiv das Geschehen zu erdulden, sondern Mittel und Wege zu finden, Zukunft zu gestalten.

Am 4./5. Februar 2016 trafen sich Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler mit rechtswissenschaftlichem Hintergrund an der Deutschen Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer, um unter unserer Leitung über das »Management von Unsicherheit und Nichtwissen« zu diskutieren. Der Band fußt im Wesentlichen auf den teilweise überarbeiteten Vorträgen bei diesem Symposium. Eine Fortsetzung der Veranstaltungen zu diesem Thema ist geplant.

Wir danken Herrn Ass. iur. Fouad Yahia, Mag. rer. publ., wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl von Prof. Dr. Hermann Hill in Speyer für die Unterstützung beim Symposium und die redaktionelle Bearbeitung des Bandes.

Speyer, im September 2016

*Hermann Hill*

*Utz Schliesky*



# Inhaltsverzeichnis

Staatliches Innovationsmanagement - Ein instrumenteller Ansatz zum Umgang mit Unsicherheit und Nichtwissen - <i>Utz Schliesky</i>	9
Strategien staatlicher Risikobewältigung <i>Arno Scherzberg</i>	31
Ungewissheitsabsorption und Ignoranzderivate im Verwaltungsrecht <i>Ino Augsberg</i>	71
Rechtliche Strategien und Vorgaben zur Bewertung von Nichtwissen <i>Indra Spiecker gen. Döhmman</i>	89
Bedeutung außerrechtlicher Wissensbestände für das Management von Unsicherheit und Nichtwissen <i>Ivo Appel</i>	113
Umgang mit Ungewissheit bei der Realisierung eines Endlagers für Atommüll – resilient reguliert? <i>Ulrich Smeddinck</i>	147
Entscheidungen unter Ungewissheit - Eine politikvergleichende Betrachtung - <i>Daniela Winkler</i>	185

Der Umgang mit Unsicherheit in der ökonomischen Analyse des (Öffentlichen) Rechts <i>Michael Fehling</i>	203
Resilienz der Verwaltung in Unsicherheits- und Risikosituationen <i>Kai von Lewinski</i>	239
Temporale Legitimationsasymmetrien <i>Klaus Ferdinand Gärditz</i>	253
Adaptive Abwägung <i>Martin Kment</i>	285
Zukunftsorientierte Evaluation <i>Margrit Seckelmann</i>	309
Die Zukunft erproben - Vom pragmatischen Umgang mit Unsicherheit und Komplexität - <i>Hermann Hill</i>	327
Autorenverzeichnis	345